



CTCP BẤT ĐỘNG SẢN & ĐẦU TƯ VRC

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 15 tháng 06 năm 2020

BÁO CÁO KẾT QUẢ THỰC HIỆN HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2019 VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2020 CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

A. KẾT QUẢ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2019

I. KẾT QUẢ THỰC HIỆN CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH NĂM 2019

1. Sơ lược kinh tế vĩ mô và thị trường bất động sản năm 2019

Theo số liệu từ WB, kinh tế thế giới năm 2019 ghi nhận mức tăng trưởng thấp nhất trong 1 thập kỷ qua, ở mức 2,4%, do phải đối diện với nhiều bất ổn, từ diễn biến phức tạp của chiến tranh thương mại Mỹ - Trung đến căng thẳng địa chính trị gia tăng ở các khu vực Trung Đông và châu Á. Hầu hết các nền kinh tế trên thế giới đều suy giảm tốc độ tăng trưởng, bao gồm cả các nền kinh tế lớn nhất như Mỹ, Trung Quốc, Nhật Bản, trong khi đó, kinh tế châu Âu bước vào giai đoạn tăng trưởng chậm kéo dài và lạm phát thấp trong bối cảnh bất ổn cao. Cụ thể, Mỹ ghi nhận mức tăng trưởng 2,3% trong năm 2019, giảm so với mức tăng 2,9% năm 2018, do hoạt động đầu tư và xuất khẩu suy yếu. Trung Quốc cũng đang trải qua giai đoạn tăng trưởng kinh tế thấp nhất trong vòng 30 năm, đạt mức 6,1% trong năm 2019.

Trái với bức tranh tăng trưởng kinh tế toàn cầu, năm 2019 kinh tế Việt Nam đạt được những kết quả tích cực, tăng trưởng GDP đạt 7,02%, cao hơn mục tiêu 6,6 - 6,8% do Quốc hội đề ra, năm thứ 2 liên tiếp có mức tăng trưởng trên 7%. Chỉ số lạm phát 2,79%, thấp nhất trong vòng 3 năm trở lại đây. Chính sách tiền tệ tiếp tục được điều hành khá chặt chẽ và linh hoạt, tăng trưởng tín dụng cả năm đạt 13,5%, thấp nhất trong vòng 5 năm. Ngoại trừ tháng 5 và tháng 6 tỷ giá bất tăng do căng thẳng chiến tranh thương mại Mỹ - Trung thì xu hướng chủ đạo của tỷ giá vẫn là dao động trong biên độ hẹp và đi ngang, dự trữ ngoại hối năm 2019 đạt kỷ lục vào khoảng 79 tỷ USD.

Tuy nhiên, năm 2019 lại được đánh giá là có nhiều biến động của thị trường bất động sản, nguồn cung giảm sút do những vướng mắc về hành lang pháp lý, giá bán tiếp tục tăng cao. Theo số liệu của JLL, thị trường căn hộ TP.HCM ghi nhận nguồn cung khoảng 30.000 căn trong năm 2019, thấp hơn 20% so với 2018 và thấp hơn 30% so với năm cao điểm 2017, nguồn cầu mạnh đến từ phân khúc Trung cấp với giá giao dịch từ 1.200 - 1.700 USD/m², chiếm hơn 70% số căn được bán ra trong năm 2019.

Trước những cơ hội và thách thức từ thị trường, Ban Tổng Giám đốc và Cán bộ nhân viên Công ty đã không ngừng nỗ lực, chủ động nắm bắt các cơ hội đầu tư tốt, kịp thời đề ra các giải pháp trước những khó khăn nhằm bám sát các mục tiêu do ĐHCĐ đề ra, giữ cấu trúc tài chính bền vững, nâng cao quy mô hoạt động, hiệu quả và khả năng sinh lời từ đó gia tăng giá trị cho Công ty và các cổ đông.

2. Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2019:

Bảng 1 : KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2019

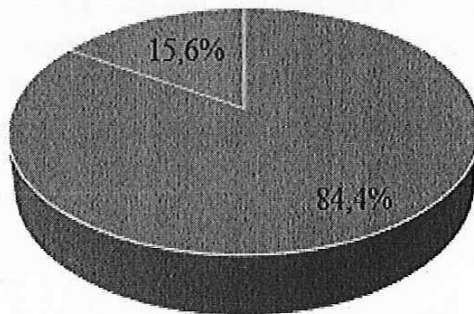
ĐVT: triệu đồng

Chỉ tiêu	KH 2019	TH 2019	Tỷ lệ TH/KH 2019	TH 2018	Tỷ lệ TH2019/TH2018
Tổng doanh thu và các khoản thu nhập	400.000	47.434	11,86%	394.374	12,03%
Lợi nhuận trước thuế	262.000	31.779	12,13%	360.003	8,83%
Lợi nhuận sau thuế	210.000	24.959	11,89%	280.437	8,90%

Nguồn Báo cáo tài chính hợp nhất kiểm toán 2019

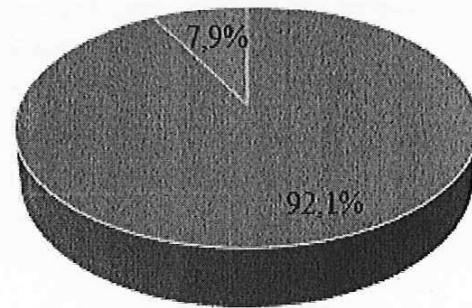
Năm 2019 là năm khó khăn đối với các doanh nghiệp bất động sản do các thủ tục hành chính phê duyệt dự án kéo dài làm ảnh hưởng đến kế hoạch triển khai các dự án. Vì vậy, Ban điều hành Công ty đã tập trung việc gia tăng nguồn lực cho các công ty con thông qua hình thức tăng vốn điều lệ để các công ty đủ năng lực triển khai các dự án hiện hữu và thực hiện các hoạt động M&A. Tổng doanh thu và các khoản thu nhập của Công ty đạt được 47,4 tỷ đồng. Trong đó, thu nhập từ đầu tư và kinh doanh bất động sản đạt 40 tỷ đồng, chiếm 84,4% tổng doanh thu và các khoản thu nhập, chủ yếu đến từ việc hoàn tất chuyển nhượng 5% cổ phần còn lại tại Công ty cổ phần Bất động sản VRC Sài Gòn. Doanh thu từ các hoạt động khác đạt 7,4 tỷ đồng, chiếm 15,6% Tổng doanh thu và các khoản thu nhập.

CƠ CẤU DOANH THU



- Doanh thu và thu nhập từ đầu tư và kinh doanh BĐS
- Doanh thu từ hoạt động khác

CƠ CẤU LỢI NHUẬN



- Lợi nhuận từ hoạt động M&A, đầu tư và kinh doanh BĐS
- Lợi nhuận từ hoạt động khác

Lợi nhuận trước thuế của Công ty năm 2019 đạt 31,8 tỷ đồng, đạt 12,13% kế hoạch ĐHCĐ thường niên năm 2019 giao. Trong đó Lợi nhuận từ hoạt động M&A, hoạt động đầu tư và kinh doanh bất động sản đạt 29,281 tỷ đồng, chiếm 92,14 % tổng lợi nhuận trước thuế.

3. Cơ cấu tài chính:

Bảng 2: BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN TẠI THỜI ĐIỂM 31/12/2019

DVT: Triệu đồng

CHỈ TIÊU	Năm 2018	Năm 2019	Tăng/giảm so với đầu năm	Cơ cấu TS/NV
TÀI SẢN				
A. TÀI SẢN NGẮN HẠN	919.724	1.206.003	286.279	72%
1. Tiền và các khoản tương đương tiền	31.260	14.411	(16.849)	1%
2. Các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn			-	0%
3. Các khoản phải thu ngắn hạn	111.522	30.280	(81.242)	2%
4. Hàng tồn kho	758.665	1.132.453	373.788	68%
5. Tài sản ngắn hạn khác	18.277	28.859	10.582	2%
B. TÀI SẢN DÀI HẠN	499.360	469.137	(30.223)	28%
1. Các khoản phải thu dài hạn	360	399	39	0%
2. Tài sản cố định	3.452	2.956	(496)	0%
3. Bất động sản đầu tư		469	469	0%
4. Đầu tư tài chính dài hạn	494.012	463.011	(31.001)	28%
5. Tài sản dài hạn khác	1.536	2.302	766	0%
TỔNG CỘNG TÀI SẢN	1.419.084	1.675.140	256.056	100%
NGUỒN VỐN				
A. NỢ PHẢI TRẢ	404.676	414.026	9.350	25%
1. Nợ ngắn hạn	304.652	314.002	9.350	19%
2. Nợ dài hạn	100.024	100.024	-	6%
B. VỐN CHỦ SỞ HỮU	1.014.408	1.261.114	246.706	75%
1. Vốn đầu tư ban đầu của chủ sở hữu	500.000	500.000	-	30%
2. Thặng dư vốn cổ phần	47.504	47.504	-	3%
3. Cổ phiếu quỹ			-	0%
4. Quỹ đầu tư phát triển	14.427	14.427	-	1%
5. Quỹ khác của vốn chủ sở hữu	452	452	-	0%
6. Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	356.929	410.387	53.458	24%
7. Lợi ích cổ đông không kiểm soát	95.096	288.344	193.248	17%
TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN	1.419.084	1.675.140	256.056	100%

Nguồn: Báo cáo tài chính hợp nhất kiểm toán năm 2019

Về cơ cấu tài sản:

Tại thời điểm 31/12/2019, Tổng tài sản của Công ty đạt **1.675 tỷ đồng**, tăng hơn 256 tỷ đồng so với đầu năm.

Trong đó:

- Tài sản ngắn hạn là 1.206 tỷ đồng, chiếm 72% tổng tài sản, tăng 286,2 tỷ đồng so với đầu năm.
- Tài sản dài hạn đạt 469 tỷ đồng, giảm 30,2 tỷ, chiếm khoảng 28% tổng tài sản.

Về cơ cấu nguồn vốn:

- Vốn chủ sở hữu: tại ngày 31/12/2019 Vốn chủ sở hữu Công ty đạt 1.261 tỷ đồng, tăng gần 246,7 tỷ đồng so với đầu năm, chủ yếu do tăng Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối.
- Công ty vay vốn ngân hàng với tỷ trọng rất nhỏ, chỉ chiếm 0,09% Tổng nguồn vốn. Các khoản nợ phải trả là các khoản tiền đối tác thanh toán từng đợt theo tiến độ hợp đồng.

4. Các mặt hoạt động khác:

a. Hoạt động kinh doanh:

Năm 2019 được ghi nhận là một năm nhiều khó khăn với hoạt động các công ty trong lĩnh vực bất động sản nói chung và của VRC nói riêng, khi các thủ tục hành chính phê duyệt dự án kéo dài làm ảnh hưởng đến kế hoạch triển khai các dự án. Ban điều hành Công ty đã nhanh chóng nắm bắt tình hình thị trường, tập trung nguồn lực, đề ra các giải pháp tạm thời để đối phó với những diễn biến khách quan từ thị trường.

Một số kết quả đạt được như sau:

- Kết quả hoạt động kinh doanh của Công ty: Lợi nhuận trước thuế của Công ty năm 2019 đạt 31,7 tỷ đồng.
- Hoàn thành nghĩa vụ tài chính tại dự án Cảng tổng hợp container Mỹ Xuân, đã được cấp Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất với diện tích 50,3 ha.
- Hoàn thành phát hành tăng vốn cho cổ đông hiện hữu của Công ty Cổ phần Đóng tàu và Dịch vụ Cảng Mỹ Xuân từ 180 tỷ lên 240 tỷ đồng để bổ sung nguồn vốn triển khai dự án.
- Hoàn thành phát hành riêng lẻ tăng vốn điều lệ của Công ty Cổ phần ADEC lên 523 tỷ đồng để bổ sung nguồn vốn thực hiện các dự án.
- Trong năm Công ty tiếp tục triển khai và đưa vào vận hành hệ thống ERP của SAP trong các mảng hoạt động của Công ty như Tài chính – kế toán, Hành chính – nhân sự - tiền lương, góp phần chuẩn hóa quy trình hoạt động, nâng cao tính kiểm tra, kiểm soát, kịp thời cung cấp thông tin tài chính, quản trị cho Ban điều hành trong việc ra quyết định.
- Ban Đầu tư của Công ty thường xuyên thực hiện các báo cáo đánh giá toàn thị trường, báo cáo các ngành trọng tâm theo định hướng của HĐQT và Ban điều hành, báo cáo đánh giá dự án, công ty có tài sản và dòng tiền tốt, các cơ hội đầu tư trên thị trường để tham mưu cho Ban điều hành ra quyết định đầu tư, tạo nên những bước phát triển vượt bậc cả về quy mô lẫn hiệu quả.

b. Hoạt động đào tạo, đánh giá nhân sự:

Với mục tiêu nâng cao chất lượng chuyên môn và nghiệp vụ của nguồn nhân lực, công tác đào tạo luôn được Công ty quan tâm, chú trọng, việc đào tạo, bồi dưỡng và phát triển nguồn lực được VRC thực hiện hàng tháng, hàng quý. Các kết quả đạt được trong năm vừa qua:

- Xây dựng kế hoạch đào tạo từ đầu năm nhằm đảm bảo thực hiện việc đào tạo một cách khoa học, hệ thống và mang lại hiệu quả cao. Cuối năm có tổng hợp, đánh giá kết quả đào tạo thông qua hiệu quả công việc thực tế của CBNV tham gia đào tạo.
- Thực hiện nhiều chương trình đào tạo nội bộ cũng như cử CBNV tham gia các khóa đào tạo bên ngoài với các chủ đề về pháp luật kinh doanh bất động sản, cập nhật các quy định mới về thuế - kế toán, các chương trình đào tạo của Sở GD&ĐT Tp. Hồ Chí Minh và UBCKNN, các chương trình về quản trị công ty,...
- Xây dựng hệ thống đánh giá KPI và thực hiện đánh giá định kỳ để nâng cao hiệu quả hoạt động của từng cán bộ nhân viên nói riêng và toàn công ty nói chung.

c. Hoạt động công bố thông tin, quan hệ cổ đông:

Nhằm đảm bảo lợi ích cao nhất cho các cổ đông, Công ty VRC luôn thực hiện tốt vấn đề minh bạch hóa thông tin thông qua việc thường xuyên cập nhật các tin tức, các báo cáo quan trọng, những thông tin trọng yếu có ảnh hưởng lớn đến lợi ích của cổ đông thông qua Website của Công ty tại địa chỉ <http://vrc.com.vn/>, báo cáo đầy đủ, đúng quy định với các cơ quan chức năng như UBCKNN, Sở GD&ĐT Tp. Hồ Chí Minh, Trung tâm lưu ký chứng khoán... nhằm tạo điều kiện để cổ đông tiếp cận được nguồn thông tin một cách dễ dàng, nhanh chóng và chính xác.

II. BÁO CÁO TÌNH HÌNH TỔ CHỨC VÀ QUẢN TRỊ CÁC ĐƠN VỊ THÀNH VIÊN, LIÊN DOANH LIÊN KẾT:

1. Tình hình tổ chức:

1.1 Sơ đồ tổ chức:

Bộ máy tổ chức năm 2019 như sau:

- Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc.
- Giúp việc cho Ban Tổng Giám đốc là các khối chức năng bao gồm: Khối Đầu tư (gồm Phòng Đầu tư và Phòng Quan hệ nhà đầu tư (IR)), Khối Tài chính – kế toán, Khối Phát triển dự án, Khối hỗ trợ và Bộ máy quản lý Các công ty con/ liên kết.

1.2 Thống kê nhân sự:

- Tính tới thời điểm hiện nay số lượng CBNV Công ty: 32 người
- Thu nhập bình quân người/tháng: 19.996.195 đồng/người/tháng

1.3 Những thay đổi trọng yếu trong ban điều hành năm 2019

Trong năm 2019 không có thay đổi nhân sự ban điều hành.

Danh sách Ban điều hành tại thời điểm hiện nay:

- Ông Từ Như Quỳnh – Tổng giám đốc.
- Bà Nguyễn Thị Minh Khiêm – Phó Tổng giám đốc thường trực kiêm Giám đốc tài chính.
- Bà Nguyễn Thị Thúy – Kế toán trưởng.

2. Các công ty con, Công ty liên doanh liên kết:

- Công ty Cổ phần ADEC - vốn điều lệ 523,013 tỷ đồng, VRC sở hữu 54,33% vốn điều lệ. Các dự án đang triển khai: Khu dân cư P. Phú Mỹ (Quận 7), Khu đô thị mới Nhà Bè, Khu dân cư ADC Long An.
- Công ty Cổ phần Đóng tàu và Dịch vụ Cảng Mỹ Xuân – vốn điều lệ 240 tỷ đồng, VRC sở hữu 41,1% vốn điều lệ. Dự án đang triển khai: Cảng tổng hợp container Mỹ Xuân, huyện Tân Thành, tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu.

B. ĐỊNH HƯỚNG VÀ KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2020:

I. TRIỂN VỌNG NGÀNH BẤT ĐỘNG SẢN NĂM 2020:

Trước diễn biến phức tạp của đại dịch Covid-19 đầu năm 2020 đã ảnh hưởng không nhỏ đến kinh tế thế giới nói chung và kinh tế Việt Nam nói riêng, World Bank đã hạ dự báo tăng trưởng kinh tế Việt Nam năm 2020 sẽ giảm xuống 3-4% so với tỉ lệ 6,5% được dự báo trước khủng hoảng, Quỹ tiền tệ quốc tế IMF dự báo Việt Nam sẽ tăng trưởng 2,7% năm 2020.

Đi cùng xu hướng chung của nền kinh tế, thị trường bất động sản năm 2020 được cho sẽ gặp nhiều khó khăn hơn năm 2019. Theo các tổ chức như CBRE, Savills, đại dịch Covid-19 đã làm suy yếu những triển vọng của thị trường bất động sản. Thị trường chịu ảnh hưởng nặng nhất là bán lẻ và nghỉ dưỡng, do sự sụt giảm của nhu cầu tiêu dùng và khách du lịch, theo sau đó là mảng văn phòng và BĐS công nghiệp, thị trường nhà ở cũng sẽ bị ảnh hưởng không nhỏ.

II. MỤC TIÊU NĂM 2020:

Với những khó khăn từ thị trường, VRC vẫn giữ vững định hướng trở thành công ty đầu tư (holdings) với mục tiêu cụ thể trong năm 2020 như sau:

- Tiếp tục tìm kiếm, phân tích đánh giá và thực hiện M&A các doanh nghiệp tiềm năng, có chất lượng tài sản hoặc dòng tiền tốt, có mô hình kinh doanh, lĩnh vực kinh doanh chính phù hợp với định hướng phát triển của VRC.
- Chuyển nhượng các tài sản, dự án quy mô vừa và nhỏ để tập trung nguồn vốn cho hoạt động M&A.
- Tìm kiếm đối tác có tiềm lực để hợp tác và phát triển các dự án quy mô lớn.
- Tìm kiếm các quỹ đất, các dự án tiềm năng khác;
- Nắm bắt cơ hội đầu tư tài chính ngắn hạn trên thị trường.

Để thực hiện điều này, công ty cần chuẩn bị đồng thời các yếu tố: Tăng cường tìm kiếm cơ hội đầu tư; phát triển, tích lũy nguồn vốn, xây dựng đội ngũ nhân lực có trình độ, kinh nghiệm và chuyên nghiệp.

Với việc quy tụ được đội ngũ nhân lực trẻ được đào tạo bài bản và đã có nhiều kinh nghiệm tại các doanh nghiệp lớn, đầu ngành trên nhiều lĩnh vực kết hợp với việc kết nối hiệu quả với

nhà đầu tư, đối tác và các cơ quan ban ngành sẽ là cơ sở nền tảng để Công ty đạt được các mục tiêu chiến lược của mình.

III. CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN MỤC TIÊU NĂM 2020:

1. Lĩnh vực kinh doanh bất động sản:

1.1 Dự án Khu dân cư Phú Mỹ Quận 7 – TP. HCM:

- Chủ đầu tư: Công ty cổ phần ADEC.
- Quy mô: 79.330 m²
- Vị trí: Mặt tiền đường 15B (đường Nguyễn Lương Bằng nối dài)
- Kế hoạch:
 - ✓ Hoàn thiện thủ tục pháp lý của dự án và triển khai xây dựng nhà cho khách hàng
 - ✓ Tìm kiếm đối tác hợp tác/chuyển nhượng khu cao tầng.
 - ✓ Tìm kiếm đối tác trong lĩnh vực giáo dục để phát triển Khu đất giáo dục trong dự án.

1.2 Dự án Khu đô thị mới Nhà Bè

- Chủ đầu tư: Công ty cổ phần ADEC.
- Diện tích đất: 904.424,9 m².
- Vị trí: tại xã Nhơn Đức và xã Phước Lộc - Huyện Nhà Bè.
- Kế hoạch: Đây là Dự án trọng điểm quy mô lớn, nằm trong chiến lược phát triển trung hạn của Công ty. Định hướng của Công ty đối với dự án này là phân kỳ thành 03 giai đoạn, mỗi giai đoạn sẽ triển khai khoảng 25-30 ha và tìm kiếm đối tác hợp tác cùng triển khai dự án, ưu tiên các đối tác có tiềm lực về tài chính và có kinh nghiệm về quy hoạch, triển khai, quản lý đầu tư xây dựng các dự án đô thị lớn.

1.3 Dự án Khu dân cư ADC Long An

- Chủ đầu tư: Công ty cổ phần ADEC.
- Diện tích đất: 95.621,03 m².
- Vị trí: Đối diện Bệnh viện Đa Khoa Tỉnh Long An (Khu A) nằm trên địa bàn phường 3, TP Tân An - Tỉnh Long An.
- Kế hoạch: Hoàn tất thủ tục pháp lý dự án và bàn giao nền đất cho các khách hàng.

2. Lĩnh vực Logistics:

❖ Dự án Cảng tổng hợp container Mỹ Xuân:

- Chủ đầu tư: Công ty cổ phần Đóng tàu và Dịch vụ Cảng Mỹ Xuân
- Quy mô: 50,3 ha
- Vị trí: Bờ trái sông Thị Vải, xã Mỹ Xuân, huyện Tân Thành, tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu
- Năng lực: Cảng có khả năng tiếp nhận tàu tổng hợp, tàu hàng Container tải trọng 50.000 – 80.000DWT; công suất hàng hóa thông qua khoảng 10-12 triệu tấn/năm (2,5 triệu tấn hàng rời/ năm và hàng container là 800.000 TEUS/năm).

- o Kế hoạch: Tìm kiếm đối tác có năng lực tài chính và kinh nghiệm trong lĩnh vực Logistics hợp tác phát triển dự án.

3. Lĩnh vực đầu tư:

- 3.1 Đầu tư, mua bán dự án, tài sản:** Tìm kiếm cơ hội đầu tư vào các dự án mà thị trường có nhu cầu thực, tính thanh khoản cao, phù hợp với định hướng chiến lược cũng như năng lực phát triển dự án của VRC.
- 3.2 Thực hiện M&A:** Đánh giá M&A là xu hướng, và là phương thức đầu tư hiệu quả, VRC đã và đang tích cực tìm kiếm các cơ hội M&A trên thị trường. Với tiêu chí lựa chọn các doanh nghiệp có tài sản tốt; hoạt động kinh doanh cốt lõi có tiềm năng, phù hợp với chiến lược phát triển của VRC. Đây là công tác cần sự nghiên cứu kỹ càng cùng với nguồn vốn lớn, mục tiêu của VRC trong năm 2020 là tiếp tục đánh giá và tiếp cận các cơ hội đầu tư tiềm năng.
- 3.3 Đầu tư tài chính:** Để tận dụng các cơ hội đầu tư trên thị trường, VRC sẽ dành một tỷ trọng nhỏ nguồn vốn để đầu tư vào các doanh nghiệp trên thị trường chứng khoán đã được Ban đầu tư phân tích, đánh giá kỹ với nguyên tắc bảo toàn nguồn vốn là ưu tiên hàng đầu và theo các tiêu chí: Công ty có sản phẩm được thị trường đón nhận, chỉ số tài chính tốt, biên lợi nhuận cao, quản trị công ty tốt và cổ phiếu có tính thanh khoản cao.

4. Các giải pháp khác:

- Tiếp tục hoàn thiện bộ máy quản lý phù hợp với kế hoạch kinh doanh, đầu tư đã đề ra.
- Nâng cao chất lượng đội ngũ nhân sự, phù hợp với hoạt động đầu tư, kinh doanh bất động sản và xu hướng phát triển của nền kinh tế thị trường.
- Cập nhật hệ thống quy chế, quy trình, hệ thống quản lý hoạt động kinh doanh, hoạt động đầu tư, hoạt động tài chính của Công ty để nâng cao hiệu quả toàn Công ty.
- Nâng cao năng lực tài chính, tăng cường công tác quản trị để thực hiện các nhiệm vụ trọng tâm năm 2020 cũng như nắm bắt các cơ hội đầu tư trên thị trường.
- Mở rộng quan hệ ngoại giao, hợp tác đầu tư với các đơn vị có tiềm lực về nguồn vốn và có kinh nghiệm triển khai, quản lý; tuân thủ việc báo cáo, công bố thông tin tới cổ đông và cơ quan quản lý.
- Học tập và tiếp thu những phương pháp quản trị tiên tiến nhưng có những điều chỉnh cho phù hợp với môi trường nội tại của Doanh nghiệp.
- Nâng cao năng lực cạnh tranh, nắm bắt các cơ hội để mở rộng danh mục đầu tư, mở rộng thị trường, nâng cao tính chuyên nghiệp, đủ sức ứng biến linh hoạt khi thị trường thay đổi.

5. Kế hoạch kinh doanh năm 2020:

- Tổng doanh thu và các khoản thu nhập: 4 tỷ đồng .
- Tổng lợi nhuận trước thuế TNDN: 1,5 tỷ đồng
- Lợi nhuận sau thuế: 1,2 tỷ đồng

C. KẾT LUẬN:

Năm 2019 với nhiều khó khăn và biến động nhưng Ban lãnh đạo và tập thể cán bộ nhân viên trong công ty đã cùng nhau cố gắng vượt qua, tuy kết quả đạt được không như mong đợi nhưng cũng đã tạo được tiền đề vững chắc cho sự tăng trưởng của thời gian tới. Năm 2020, Ban điều hành cùng cán bộ nhân viên sẽ tiếp tục nỗ lực để hoàn thành các mục tiêu do ĐHĐCĐ thường niên năm 2020 giao phó, gia tăng giá trị doanh nghiệp và lợi ích cho cổ đông.

Trên đây là báo cáo các mặt hoạt động kinh doanh của công ty trong năm 2019 và Định hướng kế hoạch kinh doanh năm 2020. Kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua.

Trân trọng!

TM. BAN TỔNG GIÁM ĐỐC



TỪ NHƯ QUỲNH



